

PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO 2021

TU ERES LO MÁS IMPORTANTE

4. CRONOGRAMA

| ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                           | PERIODICIDAD      | PERIODO 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | % CUMPLIMIENTO<br>Actividad / Fase | RESPONSABLE                                                                                      | TOTAL ACCIONES/PERSONAL PROGRAMADO                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                     |                   | ENE          | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |                                    |                                                                                                  | TOTAL ACCIONES REALIZADAS/<br>PERSONAL BENEFICIADO |
| ACCIONES GENERALES DEL PROCESO                                                                                                                                                                      |                   |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Revisión y actualización de procesos y procedimientos                                                                                                                                               | Anual             | P*           |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano Profesional de Calidad          |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Actualización del normograma                                                                                                                                                                        | Anual             | P*           |     | 1   |     |     | 1   |     |     |     |     | 1   |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano                                 |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Creación y actualización de mecanismo digital de perfiles empleos e historias laborales / digitalización historias laborales                                                                        | Anual             | P*           | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano                                 |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Diseño de instrumentos o herramientas de evaluación eficacia de las acciones                                                                                                                        | Anual             | P*           |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano Profesional de Calidad          |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Implementar mecanismo y herramientas de evaluación del desempeño laboral (LNR y trabajadores oficiales)                                                                                             | Anual             | P*           |     |     |     |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano Profesional de Calidad          |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Creación, implementación y seguimiento de indicadores clave de GETH y seguimiento riesgos de acuerdo a lineamientos MIPG y Calidad (situaciones administrativas, nomina, ausentismo, incapacidades) | Anual             | P*           | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano Profesional de Calidad          |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Establecer e implementar acciones y/o mecanismos para facilitar la gestión de conflictos por parte de los gerentes                                                                                  | Anual             | P*           |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Gerencia Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo Talento Humano Profesional de Calidad |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| BIENESTAR SOCIAL LABORAL E INCENTIVOS                                                                                                                                                               |                   |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Identificación de necesidades - Encuesta de satisfacción                                                                                                                                            | Anual             | P*           | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Gerencia Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano                        |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Jornadas Lúdico pedagógicas - disminución de estrés                                                                                                                                                 | Tres veces al año | P*           |     | 1   |     |     |     | 1   |     |     | 1   |     |     | 0                                  | Profesional GETH Profesional SST Directores de area                                              |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Medición de clima organizacional                                                                                                                                                                    | Anual             | P*           |     |     |     |     |     |     |     | 1   |     |     |     | 0                                  | Gerencia Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano                        |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Desvinculación laboral asistida                                                                                                                                                                     | Mensual           | P*           |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera Profesional GETH                                         |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Programa de ahorro familiar                                                                                                                                                                         | Mensual           | P*           |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     | 0                                  | Gerencia Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano                        |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Día del servidor publico                                                                                                                                                                            | Anual             | P*           |     |     |     |     | 1   |     |     | 1   |     |     |     | 0                                  | Gerencia Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano                        |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Acompañamiento psicológico                                                                                                                                                                          | Según cronograma  | P*           |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     | 0                                  | Profesional GETH Profesional SST Directores de area                                              |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Feria de Servicios                                                                                                                                                                                  | Anual             | P*           |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo de talento humano                              |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Semana de la salud                                                                                                                                                                                  | Mensual           | P*           |     |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera Profesional SST                                          |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Actividades recreativas                                                                                                                                                                             | Tres al año       | P*           |     |     | 1   |     |     |     | 1   |     |     |     | 1   | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera Profesional GETH Profesional SST                         |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Actividades de promoción y prevención de la salud / Autocuidado                                                                                                                                     | Mensual           | P*           |     | 1   |     |     | 1   |     |     | 1   |     |     |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera Profesional GETH Profesional SST                         |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |
| Día de los niños                                                                                                                                                                                    | Anual             | P*           |     |     |     |     |     |     |     |     | 1   |     |     | 0                                  | Gerencia Subgerencia Administrativa y Financiera                                                 |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     |                   | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                                  |                                                    |

| 4. CRONOGRAMA                                                                                                                                       |                     |                |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | % | CUMPLIMIENTO<br>Actividad / Fase | RESPONSABLE                                                                                                                            | TOTAL ACCIONES/PERSONAL<br>PROGRAMADO<br>TOTAL ACCIONES REALIZADAS/<br>PERSONAL BENEFICIADO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|---|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACTIVIDAD                                                                                                                                           | PERIODICIDAD        | PERIODO 2021   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | ENE            | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Día de la familia                                                                                                                                   | Semestral           | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |   | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera                                                                              |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Novena navidad - entrega regalos                                                                                                                    | Anual               | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                     |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Programa servimos                                                                                                                                   | Según<br>cronograma | P <sup>a</sup> |     | 1   |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |   |   | 0                                | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo Talento humano<br>Profesional<br>Consultores                                   |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Horarios Flexibles /Trabajo en casa                                                                                                                 | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                     |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Auxilio de gafas                                                                                                                                    | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Jefes de area<br>Equipo talento humano                                                |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Auxilio educativo                                                                                                                                   | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   |     |     |     | 1   | 1   |     |     |     |   | 1 | 0                                | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                                 |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Seguro de vida                                                                                                                                      | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa v                                                                                            |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Seguro exequial                                                                                                                                     | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa v                                                                                            |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Actividad de integración fin de año                                                                                                                 | Mensual             | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de area<br>Subgerencia<br>Administrativa v |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Cumpleaños de cada servidor                                                                                                                         | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa v                                                                                            |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Incentivo navideño                                                                                                                                  | Anual               | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                     |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Incentivo proyectos de aprendizaje e innovación por equipos                                                                                         | Anual               | P <sup>a</sup> |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     | 1 |   | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa v                                                                                            |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Incentivo por participación y cumplimiento                                                                                                          | Anual               | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa v                                                                                            |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Incentivo por cuidado del medio ambiente                                                                                                            | Según<br>cronograma | P <sup>a</sup> |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     |   |   | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa v                                                                                            |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Alianzas estrategicas                                                                                                                               | Según<br>cronograma | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   | 0                                | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                                 |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Reconocimiento por antigüedad laboral                                                                                                               | Anual               | P <sup>a</sup> |     |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |   | 1 | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                     |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Día de descanso remunerado por cumpleaños                                                                                                           | Mensual             | P <sup>a</sup> |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 |                                  | Jefes de área<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Permiso remunerado para atención y cuidados de la familia                                                                                           | Bimensual           | P <sup>a</sup> |     |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     | 1   |   |   |                                  | Jefes de área<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Compensatorio por uso de la bicicleta                                                                                                               | Mensual             | P <sup>a</sup> |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 |                                  | Jefes de área<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACION                                                                                                                  |                     |                |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Identificación de necesidades - Encuesta de percepción                                                                                              | Anual               | P <sup>a</sup> | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   | 0                                | Gerencia<br>Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano                                                     |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Planificación de las etapas                                                                                                                         | Anual               | P <sup>a</sup> | 1   | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   | 0                                | Planeación<br>Talento Humano<br>SST                                                                                                    |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Diseño de herramientas y metodologías                                                                                                               | Mensual             | P <sup>a</sup> |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   | 0                                | Planeación<br>Talento Humano                                                                                                           |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Inducción a personal nuevo (Calidad, SST, Talento Humano y puesto de trabajo)                                                                       | Mensual             | P <sup>a</sup> | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | planeación<br>SST<br>Jefe inmediato<br>Talento Humano                                                                                  |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Reinducción servidores publicos EMAAF                                                                                                               | Mensual             | P <sup>a</sup> |     |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     |   |   | 0                                | Planeación<br>Talento Humano<br>SST                                                                                                    |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Aplicación de herramientas para la gestión (Cursos virtuales MIPG, inducción servidores públicos, inducción para gerentes públicos, anticorrupción) | Según<br>cronograma | P <sup>a</sup> |     |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     |     |     |     |   |   | 0                                | Planeación<br>Talento Humano                                                                                                           |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |
| Entrenamiento en puesto de trabajo                                                                                                                  | Según               | P <sup>a</sup> |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1 | 1 | 0                                | Jefe inmediato                                                                                                                         |                                                                                             |
|                                                                                                                                                     |                     | E <sup>a</sup> |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |                                  |                                                                                                                                        |                                                                                             |

| 4. CRONOGRAMA                                                                                          |                     |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |             |                                                                                             |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ACTIVIDAD                                                                                              | PERIODICIDAD        | PERIODO 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | % CUMPLIMIENTO<br>Actividad / Fase | RESPONSABLE | TOTAL ACCIONES/PERSONAL<br>PROGRAMADO<br>TOTAL ACCIONES REALIZADAS/<br>PERSONAL BENEFICIADO |  |
|                                                                                                        |                     | ENE          | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |                                    |             |                                                                                             |  |
| Entrenamiento en puesto de trabajo                                                                     | Según<br>cronograma | P*           | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1                                  | 0           | Planeación<br>Talento Humano<br>SST                                                         |  |
| Evaluación                                                                                             | Según<br>cronograma | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Comité de gestión y<br>desempeño<br>Calidad<br>Talento Humano                               |  |
| Estructurar e implementar herramientas para la gestión del conocimiento por área                       | Según<br>cronograma | P*           |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     | 1   |     |                                    | 0           | Comité de gestión y<br>desempeño<br>Calidad<br>Talento Humano                               |  |
| Análisis de indicadores clave por área                                                                 | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     | 1   |     |                                    | 0           | Líderes de cada área<br>Calidad                                                             |  |
| Establecimiento condiciones proyectos de aprendizaje e innovación por equipos de trabajo               | Según<br>cronograma | P*           |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Comité de gestión y<br>desempeño<br>Calidad<br>Talento Humano                               |  |
| Socialización e inscripción proyectos de aprendizaje e innovación por equipos de trabajo               | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     | 1   |                                    | 0           | Comité de gestión y<br>desempeño<br>Calidad<br>Talento Humano                               |  |
| Capacitación y orientación proyectos de aprendizaje e innovación por equipos de trabajo                | Según<br>cronograma | P*           |     |     |     | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Comité de gestión y<br>desempeño<br>Calidad<br>Talento Humano                               |  |
| Socialización de proyectos de aprendizaje e innovación por equipos de trabajo                          | Según<br>cronograma | E*           |     |     |     |     |     |     | 1   | 1   |     |     |     |                                    | 0           | Comité de gestión y<br>desempeño<br>Calidad<br>Talento Humano                               |  |
| Actualización normativa en las áreas pertinentes                                                       | Según<br>cronograma | P*           |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |                                    | 0           | Líderes de cada área<br>Calidad                                                             |  |
| Actualización de capacitación y evaluación Competencias laborales actividades misionales de la empresa | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Servicio al cliente                                                                                    | Según<br>cronograma | P*           |     |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera                                               |  |
| Seguridad Vial                                                                                         | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   | 1   | 1   |     | 1   | 1   |     |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera                                               |  |
| Comités de gestión y desempeño (copasst, seguridad vial, comité de convivencia laboral)                | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Habilidades blandas                                                                                    | Según<br>cronograma | P*           |     |     |     |     | 1   |     | 1   |     |     | 1   |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Seguridad industrial área aseo                                                                         | Según<br>cronograma | E*           |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera                                               |  |
| Supervisión servicio de aseo                                                                           | Según<br>cronograma | E*           |     |     |     | 1   | 1   |     |     |     | 1   |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera                                               |  |
| Planeación                                                                                             | Bimensual           | E*           |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     | 1   |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera                                               |  |
| Gestión Contractual                                                                                    | Según<br>cronograma | E*           |     | 1   |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Menejo de equipos, herramientas de trabajo ( geofono, alcohómetro)                                     | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     |     | 1   |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Laboratorio                                                                                            | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     |     | 1   |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Tics                                                                                                   | Según<br>cronograma | E*           |     |     |     | 1   | 1   |     |     |     |     | 1   |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |
| Educación Formal                                                                                       | Según<br>cronograma | E*           |     |     | 1   |     |     | 1   |     |     |     | 1   |     |                                    | 0           | Subgerencia<br>Administrativa y<br>Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área     |  |

| 4. CRONOGRAMA                                                              |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ACTIVIDAD                                                                  | PERIODICIDAD     | PERIODO 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | % CUMPLIMIENTO<br>Actividad / Fase | RESPONSABLE                                                                       | TOTAL ACCIONES/PERSONAL PROGRAMADO<br>TOTAL ACCIONES REALIZADAS/ PERSONAL BENEFICIADO |  |
|                                                                            |                  | ENE          | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Programa de bilingüismo (promoción y articulación con entidades oferentes) | Según cronograma | P*           |     |     | 1   |     |     |     | 1   |     |     | 1   |     | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Educación financiera                                                       | Según cronograma | P*           |     |     |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     | 1   | 0                                  | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano<br>Jefes de área |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Gestión de talento humano                                                  | Según cronograma | P*           |     | 1   |     |     |     | 1   |     | 1   |     |     |     |                                    | Subgerencia Administrativa y Financiera<br>Equipo talento humano                  |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| PLAN DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO SIGEP                                      |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Gestión de claves y usuarios                                               | Anual            | P*           | 1   | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Talento Humano                                                                    |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Capacitación a cada rol asignado                                           | Anual            | P*           |     | 1   | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Función publica, equipo de talento humano, jurídica                               |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Asesoría                                                                   | Mensual          | P*           |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     |     |     | 0                                  | Función publica, equipo de talento humano, jurídica                               |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Monitoreo de hojas de vida personal de planta y contratistas               | Mensual          | P*           |     |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     | 0                                  | equipo de talento humano, jurídica                                                |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Monitoreo de bienes y rentas y conflicto de intereses                      | Según cronograma | P*           |     |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     |     | 0                                  | equipo de talento humano, jurídica                                                |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Monitoreo de planta de personal                                            | Según cronograma | P*           |     |     |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     |     | 0                                  | equipo de talento humano, jurídica                                                |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  | E*           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
| Total Programado                                                           |                  |              | 13  | 22  | 34  | 31  | 30  | 26  | 29  | 23  | 22  | 18  | 24  | 21                                 | 293                                                                               |                                                                                       |  |
| Total Ejecutado                                                            |                  |              | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0                                  | 0                                                                                 |                                                                                       |  |
| P* = Programado<br>E* = Ejecutado                                          |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |
|                                                                            |                  |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                                    |                                                                                   |                                                                                       |  |

[illegible]



[illegible]

[illegible]